

GABINETE  
LOGÍSTICO  
REPÚBLICA DE PANAMÁ



# ESTRATEGIA LOGÍSTICA NACIONAL DE PANAMÁ 2030



# MENSAJE DEL MINISTRO ÁLVARO ALEMÁN H.

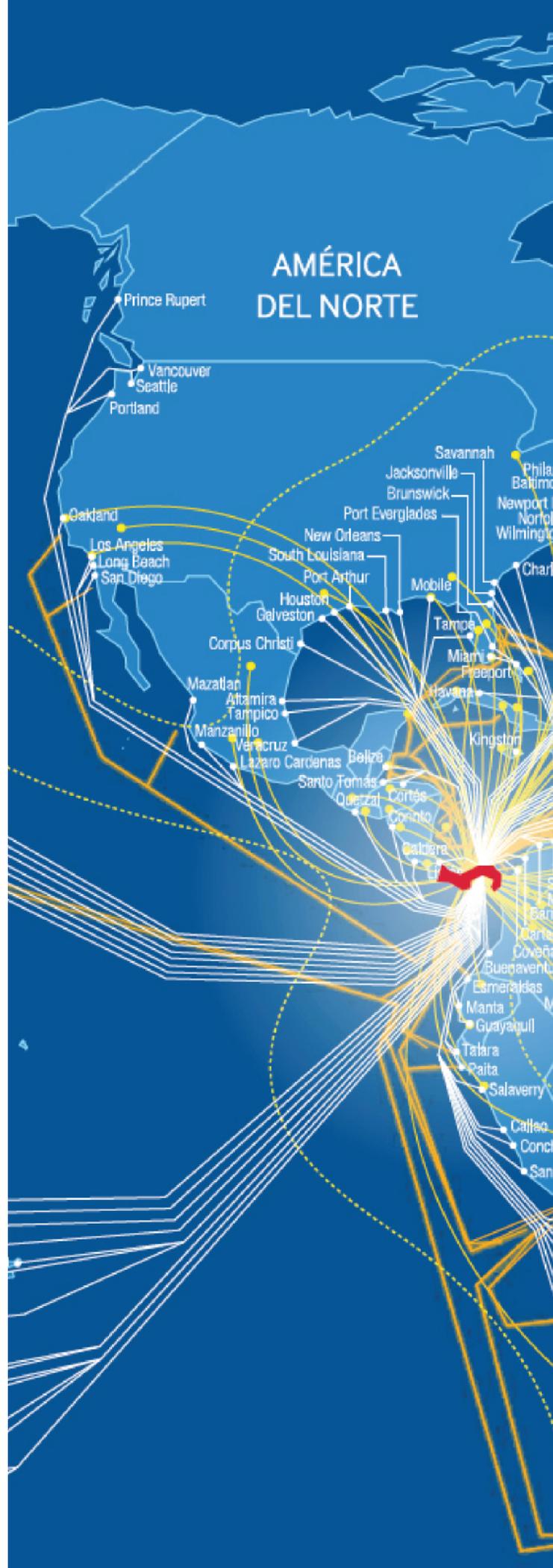
Como Presidente del Gabinete Logístico, me complace presentar la Estrategia Logística Nacional de Panamá 2030 (ELNP). Este documento fue consensado entre los sectores público-privado y redundará en beneficios tangibles para la economía panameña y para nuestro "Hub" Logístico Multimodal.

El sector logístico panameño se consolida como el de mayor competitividad en la región, encabezando índices internacionales del Banco Mundial y del Foro Económico Mundial, lo que nos compromete a mantener los mejores estándares en el negocio de tránsito de carga, funcionando como un puerto con terminales en dos océanos. Este puerto bioceánico forma parte de una oferta integral de negocios, potenciada por la expansión del Canal de Panamá, la zona de carga de Tocumen, su zona franca y la promoción de la Ruta Panamá para las navieras, entre otras acciones.

Esta realidad nos compromete a impulsar la Estrategia Logística Nacional con una visión 2030, para garantizar que el sector logístico panameño continúe a la vanguardia. Estoy seguro que con nuestro compromiso y su esfuerzo vamos a convertir a Panamá en un "Hub" Logístico Mundial.



**Álvaro Alemán H.**  
Ministro de la Presidencia





# Sector Logístico

Tras la aplicación efectiva de la ELPN y sus respectivos impactos directos e indirectos en cada sector, inducidos por el aumento del consumo, se estima que el efecto total será del **30%** del PIB.

## Evolución del Sector Logístico

**2016**

Inauguración del Canal Ampliado

**2017**

Estrategia Logística Nacional de Panamá 2030

**2014**  
PNLOG

**2015**

Hoja de Ruta Prioritaria

**2009**

Estrategia Marítima de Panamá

**2012**

COEL - Gabinete Logístico

**1999**

Traspaso del Canal de Panamá

**2006**

Referéndum de Ampliación del Canal

**1994**

Canal, parte de la Estrategia Marítima Nacional

**1997**

Autoridad Marítima de Panamá

**1977**

Tratados Torrijos - Carter

**1993**

Autoridad de la Región Interoceánica

La Estrategia Logística Nacional de Panamá 2030 impulsará la modernización del país: institucionalidad pública, nuevas tecnologías y formación de capital humano.

Se establecerán importantes sinergias con otros sectores centrales de la economía, para convertir a Panamá en un gran centro internacional de servicios.

Se incrementará la inversión en el sector logístico panameño.



# Impulsores del Sector Logístico

Los principales activos de Panamá son: el posicionamiento interoceánico, la elevada conectividad marítima y la conectividad multimodal por el "Hub" aéreo de Tocumen.

Las infraestructuras de conectividad global, constituyen la fortaleza complementaria al posicionamiento geoestratégico: La infraestructura única del Canal de Panamá, las terminales portuarias como sistema de "Puerto Bioceánico" y el Aeropuerto Internacional de Tocumen.

El ámbito funcional de la zona interoceánica es único en América Latina.

## Ámbito de Atracción de Inversiones Logísticas

El clima de negocios presenta aspectos atractivos, como incentivos fiscales y tributarios y un moderno centro financiero.

La función del "Hub" logístico está muy ligada a la facilidad de intercambios comerciales y a un amplio sistema de tratados.

## Zonas Logísticas Especiales

Panamá cuenta con zonas logísticas de clase mundial: la Zona Libre de Colón, Panamá Pacífico y zonas francas.



# La ELNP se organiza en cuatro grandes subsistemas



**1** "Hub" Central Zona Interoceánica

**2** Integración Logística Nacional

**3** Logística de Comercio Exterior

**4** Consenso e Institucionalidad

# La Ampliación del Canal de Panamá

Con la reversión del Canal a manos panameñas en diciembre de 1999, se dio fin a un largo proceso iniciado en 1977 con la firma de los Tratados Torrijos-Carter.

El Canal bajo esta nueva administración se convierte en el corazón del sistema logístico panameño y en impulsor del clúster portuario de clase mundial que opera en las tierras aledañas al mismo.

El potencial de sinergias entre el Canal, las terminales portuarias aledañas y zonas especiales, ha hecho de la zona interoceánica un subsistema logístico en sí mismo, un gran nodo de concentración de flujos de carga con un gran potencial para la conectividad multimodal.

Este potencial se ha incrementado con la Ampliación del Canal de Panamá, mega-proyecto que inició en 2007 y culminó en 2016. La ampliación del Canal representa así, un factor que altera las reglas del juego (game changer) en un momento crucial para el comercio marítimo mundial.

El Canal Ampliado junto a un clúster logístico-portuario integrado física (carreteras/vías ferroviarias) y digitalmente (sistemas de información y trazabilidad), abre la oportunidad para hacer de la zona interoceánica un verdadero puerto bioceánico, un puerto con terminales en los dos océanos, convirtiéndola así en una zona logística sin igual en América, con potencial para todo tipo de servicios de valor agregado.

El desarrollo de una Oferta-País que tome en cuenta este potencial y lo concrete en beneficio de todos, es el gran reto de nuestro tiempo y uno de los objetivos de la Estrategia Logística Nacional de Panamá 2030.

# Objetivos de la ELNP 2030

- Priorizar las actividades económicas y posible diversificación hacia nuevas actividades que permitan el mejor aprovechamiento de las ventajas competitivas de Panamá.
- Identificar los requerimientos de infraestructura y tierras para viabilizar la ELNP de manera sostenible hasta el año 2030.
- Recomendar el marco institucional, la estructura organizacional, los procesos y sistemas necesarios para formalizar la función de planificación estratégica y de inteligencia competitiva para el sector logístico, que corresponda con el impacto que tiene la logística en la economía nacional.



## Misión

Atender eficaz y eficientemente la demanda logística generada por los usuarios internacionales, sectores productivos nacionales, el consumo interno y el comercio exterior, creando condiciones para el desarrollo sostenible y la mejora continua de la competitividad de Panamá.



## Visión

Convertir a Panamá en un Centro Logístico de clase mundial, líder en innovación en servicios de distribución y valor añadido con conectividad global.

Impulsar proyectos de integración logística con el resto del territorio y la economía nacional, para evitar la "dualización" logística.

# 1

## “Hub” Central Zona Interoceánica

### EJES ESTRATÉGICOS

-  Operación del Canal de Panamá
-  Puertos y transporte marítimo
-  Carga aérea y logística aeroportuaria
-  Servicios de valor añadido
-  Integración del corredor de la zona interoceánica
-  Plataforma digital
-  Servicios marítimos auxiliares



# 2

## Integración Logística Nacional

### EJES ESTRATÉGICOS

-  Conectividad y accesibilidad terrestre
-  Modernización del transporte de carga por carretera
-  Cadena de suministro del sector agrícola
-  Logística urbana y metropolitana
-  Logística sostenible y humanitaria





## 3 Logística de Comercio Exterior

### EJES ESTRATÉGICOS

-  Sistema de operación aduanera integral
-  Ampliación del "hinterland" estratégico
-  Fortalecimiento empresarial en actividades de comercio exterior

## 4 Consenso e Institucionalidad

### EJES ESTRATÉGICOS

-  Consenso público-privado
-  Institucionalidad y clusterización logística
-  Modernización del marco normativo
-  Formación e inteligencia estratégica
-  Financiamiento público-privado



# Programas y Proyectos

La rentabilización del posicionamiento geográfico y la Ampliación del Canal de Panamá permiten la evolución de un "Hub" Marítimo a un "Hub" Logístico.

## DESARROLLO DEL RECURSO HUMANO

- Instituto Técnico Superior del Este (ITSE).
- Centro de Investigación e Innovación de Georgia Tech.
- Plataforma de Formación Logística con la participación del sector privado.

## "HUB" AÉREO

- Expansión del área de carga de Tocumen
- Actualización del Plan de la Autoridad Aeronáutica Civil
- Desarrollo de la zona franca de Tocumen
- Expansión de terminales y construcción de la tercera pista

## CONECTIVIDAD TERRESTRE

- Definición e integración de los Polos Logísticos Atlántico, Pacífico y Tocumen
- Corredores logísticos
- Modernización de los pasos de frontera
- Cuarto puente sobre el Canal de Panamá

## LOGÍSTICA DE VALOR AÑADIDO

- Reorientación Estratégica de la Zona Libre de Colón
- Parques logísticos
- Zonas francas

## LOGÍSTICA AGROALIMENTARIA

- Cadena de Frío
- Centros de acopio post-cosecha



## PANAMA HUB

- Desarrollo e implementación de la oferta-país.
- Estrategia de comunicación de planes y proyectos.



## PROCESOS Y TECNOLOGÍA

- Reingeniería de los procesos de Comercio Exterior
- Coordinación e integración de procesos
- Plataforma tecnológica del sector logístico
- Sistema de Gestión de Comunidades Portuarias
- Sistema de Gestión de Transporte de Carga
- Plataforma de comercio electrónico
- Definición de un modelo de inteligencia de negocio



## "HUB" MARÍTIMO

- Ampliación y desarrollo de puertos en el Pacífico y el Atlántico
- Terminal de cruceros
- Muelles de servicios marítimos auxiliares (Atlántico y Pacífico)
- Desarrollo del clúster de servicios al buque
- Terminal de RoRo
- Tránsito marítimo de corta distancia



## MARCO REGULATORIO

- Inventario normativo logístico
- Programa de actualización normativo



## LOGÍSTICA URBANA

- Gestión de Tránsito
- Planificación de la logística urbana de Panamá y Colón
- Desarrollo de plataformas de logística urbana
- Modernización de los corredores



## INSTITUCIONALIDAD

- Fortalecer el Gabinete Logístico y la oficina de coordinación
- Fortalecer las instituciones públicas
- Consolidar el Consejo Empresarial Logístico



# GABINETE LOGÍSTICO

REPÚBLICA DE PANAMÁ



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE  
**PANAMÁ**

 @GabLogistico

[www.presidencia.gob.pa/logistico](http://www.presidencia.gob.pa/logistico) | [gabinetelogistico@presidencia.gob.pa](mailto:gabinetelogistico@presidencia.gob.pa) | Tel: 527-9600  
Presidencia de la República, Panama 1, República de Panamá.